

Styresak B 45 / 2020**Strategi for innovasjonsdistrikt Elgeseter 2030**

Strategisk samarbeidsforum for kunnskapsbyen¹ bestilte 23.mars 2019 en oppdatering av [Felles masterplan for Trondheims bycampus](#) fra 2014². Den nye strategien setter ambisjonsnivået for utviklingen av Norges mest kunnskapsintensive, innovative og levende bydel, med næringslivet som sterkere partner enn det som var tilfellet i 2014.

Strategi for innovasjonsdistrikt Elgeseter 2030 er en felles strategi, som våren 2020 legges fram for behandling i styrende organer hos Trondheim kommune, Trøndelag fylkeskommune, NTNU, SINTEF, Sit, Næringsforeningen i Trondheimsregionen, Helse Midt-Norge, St.Olavs hospital, og SIVA.

Bakgrunn

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å løse de store felles utfordringene verden står overfor. Framtidens utfordringer er komplekse og kan vanskelig løses innenfor tradisjonelle fagdisipliner alene. Teknologiske, samfunnsvitenskapelige og humanistiske fagdisipliner i kunnskapssektoren må samvirke med arbeids- og næringsliv for å få kunnskap omsatt i innovativ utvikling og verdiskaping. Det krever mennesker som kan skape en kultur for innovasjon, og en by med infrastruktur som støtter opp under og tilrettelegger for den kulturen.

I Trondheim og Trøndelag er alle forutsetninger tilstede for å skape arenaer for deling og synlighet som kan løfte potensialet som allerede ligger her: byen og regionen er liten nok til å få til et sentralt samspill mellom mange ulike aktører. Vi har NTNU, SINTEF og universitetssykehuset St.Olavs hospital - kunnskapsaktører med internasjonale nettverk. Vi har Norges fremste studentmiljø, en offensiv kommune og fylkeskommune, et innovativt næringsliv, og en ressursrik region. Trondheim er dessuten unik på verdensbasis ved at studenter i sin utdanning har tilgang på fremragende senter for forskning, innovasjon og entreprenørskap.

Fram mot 2030 skal NTNU samle sin virksomhet i området rundt Gløshaugen, og det skal bygges ny forskningsinfrastruktur for Ocean Space Centre på Tyholt. Begge deler er

¹ 1 Strategisk samarbeidsforum for kunnskapsbyen er et topplederforum, opprettet i 2009, med fokus på å styrke gjennomslagskraften for byens og regionens fremste fortrinn: kunnskapsinstitusjonene. Deltakere er ordfører og kommunedirektør Trondheim kommune, fylkesordfører og fylkesrådmann Trøndelag fylkeskommune, rektor og prorektor/direktør NTNU, konsernsjef SINTEF, styreleder og adm.dir. Næringsforeningen i Trondheimsregionen (fra 2011) og administrerende direktør i Studentsamskipnaden (fra 2013)

² Felles masterplan for Trondheims bycampus ble utarbeidet av NTNU, HiST, Sit, SINTEF og Trondheim kommune med følgende visjon: *Trondheim videreutvikles som en attraktiv, kreativ og ledende kunnskapsby, nasjonalt og internasjonalt.*

milliardinvesteringer som i en avgrenset periode gir et unikt mulighetsrom for å styrke utdannings- og forskningsmiljøene, næringslivet og kunnskapsnasjonen Norge.

Masterplanen fra 2014 hadde hovedfokus på utdanningsinstitusjonenes campusplaner med tilhørende studentvelferd. I tillegg ble betydningen av gode byrom og forbindelser trukket fram. De overordnede prinsippene og målsetningene for videre utbygging og utvikling i området, har ligget til grunn for realiserte og planlagte prosjekter i området.

Den nye felles strategien for innovasjonsdistrikt forutsetter at intensjonene i masterplanen videreføres. I tillegg gis det en tydeligere retning for å oppnå økt innovasjon og verdiskaping, omstilling til nullutslippssamfunnet og en bærekraftig bydel.

Prosess

Strategiarbeidet har vært ledet av en prosjektgruppe med representanter fra Trondheim kommune, Sit, NTNU, Universitetskommune TRD 3.0 og Velferdstinget. SINTEF, SIVA, Trøndelag fylkeskommune og Næringsforeningen har bidratt som rådgivere i prosessen. EGGS Design AS har vært eksterne prosessledere, og har ledet omfattende prosesser med interessenter og samarbeidspartnere i arbeidet med å utforme selve strategien og handlingsdelen. Rapporten fra dette arbeidet, med statusdokument og innspill fra workshoper som vedlegg, ble sendt ut på høring i desember 2019. Høringssvarene og rapporten er grunnlaget for det endelige forslaget til strategi.

Arbeidet har vært samkjørt med NTNUs utredning om [innovasjonsinfrastruktur](#), og [forprosjektet om å legge til rette for økt verdiskaping og flere kunnskapsintensive bedrifter](#), ledet av Næringsforeningen. Lederforum for campus- og byutvikling³ har vært styringsgruppe for strategiarbeidet, med Lederforum for innovasjonsdistrikt⁴ som referansegruppe.

Strategien legges denne våren fram for videre behandling hos de enkelte aktører.

Hovedmål

Strategiens hovedmål er å skape et innovasjonsdistrikt i verdensklasse som fremmer kunnskap, investeringer og et bærekraftig bymiljø.

Strategien har hovedfokus på det området som står overfor størst endring og utvikling de neste 10 årene: Elgeseter og Gløshaugen. Perspektivet utvides der det er tematisk og

³ Opprettet i 2019 med formål å sikre realisering av Felles masterplan for Trondheims bycampus og [NTNUs kvalitetsprinsipper](#) for ny campus. Deltakere er Sit (leder), TK, NTNU, Statsbygg, SINTEF TFK, NiT og Studenttinget.

⁴ Opprettet i 2019 med fokus på å sikre realisering av innovasjonssenter i Hesthagen, og utnytte momentet rundt NTNUs campussamling og Ocean Space Centre til mer verdiskaping og innovasjon i næringsliv og offentlig sektor. Deltakere er TK (leder), NTNU, SINTEF, TFK, NiT, SIVA, Innovasjon Norge, Helse Midt-Norge, Trondheimsregionen. Fra mai 2020 deltar også St. Olavs, Sit og en student fra innovasjonsmiljøene på NTNU.

geografisk naturlig: mot de tilgrensende områdene Øya, Kalvskinnet og Lerkendal, og vil sees i sammenheng med resten av Kunnskapsaksen⁵ og andre relevante utviklingsområder som for eksempel Ocean Space Centre på Tyholt.

Innsatsområder og delmål

Strategien er delt i tre innsatsområder med tilhørende delmål og handlingspunkter.

1. Partnerskap og involvering

For å lykkes med å se by-, kunnskaps- og næringsutvikling i sammenheng, må det være et godt samspill mellom utdanning, forskning, næringsliv og offentlig sektor. I Trondheim har mange av partene samarbeidet tett i mange år, men det er nødvendig å inngå mer forpliktende avtaler mellom nøkkelaktørene om ressursinnsats og organisering for å realisere innovasjonsdistriktet. I tillegg må sentrale aktører i innovasjonsøkosystemet og næringslivet kobles tettere på: kapital, investorer, virkemiddelapparat, eiendomsutviklere, innovasjonsmiljøer, gründere - også fra nasjonalt og internasjonalt nivå.

2. Fysisk og digital infrastruktur

Et vellykket innovasjonsdistrikt er avhengig av fysisk og digital infrastruktur som er utformet og organisert for å stimulere til samarbeid og innovasjon, og for å koble aktørene og ressursene sammen.

Etablering av et innovasjonssenter i området er trukket fram som et viktig første trinn i å utvikle innovasjonsdistrikt Elgeseter. Det må også ses helhetlig på utbygging, uterom og forbindelser, for å styrke etablering av virksomhet som bygger opp under målene i innovasjonsdistriktet, og for å sikre møteplasser, åpenhet og tilgjengelighet. Elgeseter gate som hovednerven i innovasjonsdistriktet må utvikles for å stimulere til etablering av byliv og urbane tilbud, og minimere barriereeffekt ved de viktigste krysningspunktene.

Det må opprettes digitale løsninger som fremmer samarbeid og aktivitet.

3. Kultur for innovasjon

Det må skapes en tydelig profil og identitet for innovasjonsdistriktet, som bygger på eksisterende styrker hos kunnskapsmiljøene ved NTNU, SINTEF og St.Olavs hospital. Det er dette som er grunnlaget for å kunne være i verdensklasse.

Innovasjonsdistriktet skal skape strukturer og arbeidsformer for samarbeid, testing og deling. Tilgjengelighet til labinfrastruktur og tilrettelegging av testarenaer skal synliggjøres for å tiltrekke nasjonale og internasjonale aktører inn i samarbeid for å løse lokale utfordringer.

⁵ Kunnskapsaksen defineres som området fra Brattøra og Nyhavna i nord til Sluppen i sør.

Det er et mål å skape økt aktivitet og et mangfold av tilbud og opplevelser i området. Disse vil også kunne utvikles med en tydelig innovasjons- og bærekraftsprofil for å bygge opp under innovasjonsdistriktets hovedmål.

Oppfølging av strategien

For å sikre oppfølging av strategien bør det etableres en styringsgruppe med tilknyttet prosjektorganisasjon for gjennomføring. Prosjektorganisasjonens hovedoppgave blir å koordinere aktørene og prosessene for å sikre at man når felles ambisjon, helhetlig utvikling av området, skaper møteplasser og kultur for deling og nasjonal, samt nasjonal og internasjonal profilering for å tiltrekke virksomheter som kan lokalisere seg i innovasjonsdistriktet. Strategiens tre innsatsområder med tilhørende tiltak, må følges opp gjennom en handlingsplan.

Saksbehandler: Martine Lysebo/ Audhild Kvam

Tilråding:

Sit slutter seg til hovedmålet i Strategi for innovasjonsdistrikt Elgeseter 2030 og støtter strategiens tre innsatsområder. Sit mener det må etableres en styringsgruppe for å sikre oppfølging av strategien, gjerne gjennom en tilknyttet prosjektorganisasjon. Sit ønsker å delta i styringsgruppen.

Trondheim, 5. Mai 2020

Audhild Kvam