

Styresak B 09 / 2018

Forslag til endret strategiprosess

Dagens strategiprosess

Sits strategi ble vedtatt av styret i septembermøtet.

De senere årene har vi gjennomført en strategiprosess der det skrives et utkast til strategi i mars og april, som så legges fram for Velferdstinget i deres maimøte, og for styret i junimøtet. Etter innspill i styremøtet i juni styret blir så strategien vedtatt i septembermøtet. Styret har fått framlagt både felles strategi samt strategi for de ulike virksomhetsområder og kompetanseområder. Early warnings har vært behandlet parallelt med strategiene.

Utfordringer med dagens prosess

Det er i hovedsak tre utfordringer knyttet til dagens strategiprosess:

- Prosessen tar tid å gjennomføre – fra mars til september.
- Styret blir involvert sent i prosessen.
- Styret får mange delstrategier å ta stilling til.

Endringsforslag

Følgende strategiprosess foreslås:

Strategiarbeidet begynner i styret, ved at styret diskuterer framtida i styreseminaret i juni. Et forslag til Early warnings legges fram til dettet møtet. På bakgrunn av diskusjonen i styret, gis innspill til endring av fellesstrategien – heretter kalt strategien - samt early warnings.

Administrerende direktør legger så fram et forslag til endret strategi og oppdatert early warnings for styret til vedtak i septembermøtet. Velferdstinget får forslaget til behandling i sitt septembermøte – altså før styremøtet.

Etter at styret har vedtatt felles strategi revideres de ulike delstrategiene, som godkjennes av administrerende direktør i løpet av høsten.

Saksbehandler: Halvard Danielsen

Tilråding:

Styret støtter det framlagte forslaget til strategiprosess. Prosessen gjennomføres fra sommeren 2018.

Trondheim, 22. januar 2018

Knut Solberg